

Methodenbeschreibung

Autonomiekreise mit Delegation-Poker

Ablauf:

1. Sammlung von Arbeitsaufgaben

Team und Führungskraft (bzw. das zweite Team) sammeln auf Moderationskarten Arbeitsaufgaben bzw. Arbeitspakete und Entscheidungssituationen, bei denen aus ihrer Sicht Klärungsbedarf besteht.

2. Zuordnung zu den Autonomiekreisen und Konsensfindung

Alle Beteiligten überlegen für sich, in welchen Kreis sie die Aufgabe einordnen würden, wenn sie Führungskraft wären und wählen verdeckt die Karte mit der jeweiligen Nummer. Haben alle gewählt, werden die Karten gleichzeitig aufgedeckt, um eine gegenseitige Beeinflussung zu vermeiden.

- I. Bei diesen Themen entscheidet die Führungskraft eigenverantwortlich und informiert das Team nicht proaktiv, sondern nur auf Nachfrage.
- II. Bei diesen Themen entscheidet die Führungskraft eigenverantwortlich und informiert das Team proaktiv.
- III. Bei diesen Themen entscheidet die Führungskraft eigenverantwortlich, holt sich aber im Vorfeld eine Rückmeldung oder einen Rat des Teams ein.
- IV. Bei diesen Themen einigen wir uns auf Augenhöhe.
- V. Bei diesen Themen entscheiden wir eigenverantwortlich, holen uns aber im Vorfeld eine Rückmeldung oder einen Rat der Führungskraft ein.
- VI. Bei diesen Themen entscheiden wir eigenverantwortlich und informieren die Führungskraft proaktiv über unsere Entscheidung.
- VII. Bei diesen Themen entscheiden wir eigenverantwortlich und informieren die Führungskraft nicht proaktiv, sondern nur auf Nachfrage.

Bei geringeren Unterschieden in der Einordnung (zwei nebeneinanderliegende Autonomiekreise), ist es empfehlenswert, zunächst für einen zu vereinbarenden Zeitraum den Kreis mit der geringeren Autonomiestufe zu wählen.

Bei größeren Unterschieden werden die Personen mit dem größten Abstand gebeten, ihre Gedanken und ihre Argumente für ihre jeweilige Einschätzung mitzuteilen. Die anderen Personen hören dabei aufmerksam zu.

Die Argumentation soll die anderen zum Nachdenken und ggf. Überdenken der eigenen Einschätzung anregen, aber ohne, dass eine Diskussion in der gesamten Gruppe entsteht. Im Anschluss erfolgt eine erneute Abstimmung

3. Übertrag der Ergebnisse in ein Delegation-Board

Team 1

Bei diesen Themen
entscheiden wir eigenverantwortlich
und informieren das Gegenüber proaktiv!

Bei diesen Themen entscheiden
wir eigenverantwortlich und
informieren unser Gegenüber
nicht proaktiv!

Bei diesen Themen
entscheiden wir als Team 1
eigenverantwortlich
holen uns allerdings
vorher eine
Rückmeldung
oder einen Rat
vom Gegenüber ein!

Bei diesen Themen
müssen wir uns
gemeinsam einigen!

Bei diesen Themen
entscheidet FK oder
Team 2
eigenverantwortlich,
holt sich allerdings
vorher eine
Rückmeldung oder
einen Rat vom
Gegenüber ein!

FK oder Team 2

Bei diesen Themen
entscheiden wir eigenverantwortlich
und informieren unser Gegenüber proaktiv!

Bei diesen Themen entscheiden
wir eigenverantwortlich und
informieren unser Gegenüber
nicht proaktiv!

